



PREFEITURA DE
VITÓRIA



Plano Vitória 2030

Resumo executivo

MacroPlan

Mensagem do Prefeito

Em um mundo em constante transformação, as cidades enfrentam grandes desafios — desde a crescente demanda por serviços de qualidade até os impactos das mudanças climáticas.

Nesse cenário, o Planejamento Estratégico torna-se essencial para superar adversidades, aproveitar oportunidades e moldar futuro. Este documento vai além dos limites de um mandato: ele estabelece objetivos e metas até 2030.

Sua construção foi guiada pelos valores que orientam o caminho a ser trilhado. A participação da população foi fundamental e está refletida nas ações realizadas por meio de consultas e audiências públicas, além dos encontros semanais com lideranças comunitárias. Assim, estamos construindo uma Vitória mais conectada com as pessoas — uma cidade que escuta, dialoga e investe com sabedoria.

Esta obra coletiva antecipa os novos cenários que estamos prestes a enfrentar.

Ela incorpora os princípios do desenvolvimento sustentável e da inovação que definem a Capital do Espírito Santo — reconhecida como a cidade mais inteligente do Brasil, segundo a 11ª edição do Ranking Connected Smart Cities.

O Plano Vitória 2030 é um convite à construção do futuro da Capital de todos os capixabas. Vamos, juntos, superar cada desafio e fazer de nossa cidade um lugar cada vez mais vivo, pulsante, moderno, cheio de oportunidades e movido pela inovação.

Lorenzo Pazolini
Prefeito de Vitória



Mensagem da Vice-Prefeita

Vitória é mais que o espaço físico em que vivemos: é o reflexo da nossa identidade, da nossa história e da nossa visão de futuro. Cada rua, cada praça e cada bairro carregam histórias e, ao mesmo tempo, revelam a responsabilidade que temos de cuidar da cidade de forma humana e atenta.

É pela escuta e pela capacidade de diálogo dos gestores que conseguimos aproximar as políticas públicas das necessidades reais da população. Ouvir a comunidade, compreender suas demandas e transformar essa escuta em ação é o que dá legitimidade às escolhas, e garante que cada projeto se traduza em resultados que façam diferença na vida cotidiana das pessoas.

A reurbanização, a recuperação dos espaços públicos, os investimentos em inovação, a inclusão social e o fortalecimento da economia local só alcançam resultados duradouros quando

são construídos com essa escuta ativa, e com a abertura para o diálogo permanente.

Ao Executivo cabe a missão de planejar, coordenar e executar ações que transformem esse diálogo em obras, programas e oportunidades reais. Mas esse trabalho só ganha força quando é feito de forma compartilhada com a sociedade, num processo de corresponsabilidade que une Executivo, Legislativo e população.

Cuidar de Vitória, portanto, é mais que governar: é ouvir, dialogar e agir para que cada conquista seja também um reflexo da confiança e da participação das pessoas que fazem desta capital o seu lugar de vida e de futuro.

Cristhine Samorini
Vice-Prefeita de Vitória

Mensagem sobre o Plano Vitória 2030

“Ou você tem uma estratégia própria ou, então, será parte da estratégia de alguém”. Esse pensamento, do Alvin Toffler, nos inspira há longo tempo na Macroplan porque realça o valor da intencionalidade dos agentes humanos ou das organizações na construção consciente do seu futuro.

Isso não significa que somos senhores absolutos do nosso destino, outros atores também influem nessa trajetória, mas podemos influenciar muito na escolha dos caminhos a trilhar se soubermos aonde queremos chegar – num dado horizonte de tempo – e tivermos uma rota de como chegar lá.

O Plano Vitória 2030 é expressão coerente e atual da intencionalidade deliberada da equipe dirigente da sua Prefeitura Municipal, sob a liderança do Prefeito Lorenzo Pazolini.

Nós, da Macroplan, ajudamos a construir

e formalizar esse Plano. Com nosso profissionalismo, conhecimento do Espírito Santo e da sua capital e, sobretudo, com uma motivação especial por novamente participar de uma prática de gestão que ajudamos a consolidar no Planejamento Estratégico do Estado do Espírito Santo - Espírito Santo em Ação, na década passada.

O Plano Vitória 2030 é uma agenda de prioridades, ações e metas que a Prefeitura pretende entregar nesses 5 anos. Para consolidar uma cidade dinâmica, acolhedora, com mais qualidade de vida, participativa e conectada sobretudo com a Região Metropolitana que articula e lidera.

A partir de agora, é fazer acontecer. Vamos nos engajar nesse esforço organizado para e pelo bem de todos os capixabas.

Mãos à obra!

Claudio Porto
Fundador da Macroplan

Mensagem do Secretário

Desde 1º de janeiro de 2021, a atual gestão de Vitória tem se preocupado em unir os princípios de Administração às mais eficientes práticas contemporâneas de governança, contando, para isso, com a competência e dedicação dos servidores do município.

A meta é sempre promover o desenvolvimento sustentável da cidade e a melhor qualidade de vida à população, com o correto uso do recurso público e transparência.

Para chegar ao Plano Vitória 2030, o caminho foi longo, mas repleto de satisfação para todos que dele participaram.

Inicialmente, fizemos uma retrospectiva dos indicadores no período de 10 anos comparativa com a Região Metropolitana da Grande Vitória, o estado do Espírito Santo, a região Sudeste e o Brasil. O passo seguinte foi estabelecer a visão de futuro e os desafios a serem enfrentados. A seguir, definimos ações concretas organizadas em programas e projetos.

Seguindo as diretrizes estabelecidas pelo

prefeito e pela vice-prefeita, e coordenado pela Secretaria de Gestão e Planejamento (SEGES), o Planejamento Estratégico que agora entregamos, contou com a participação de toda equipe da prefeitura e da sociedade, definindo prioridades e o que devemos fazer para alcançá-las.

Temos muitas realizações a comemorar.

Uma delas é a classificação de Vitória em segundo lugar nacional no Ranking de Competitividade dos Municípios, divulgado pelo Centro de Liderança Pública (CLP). O índice avaliou qualificação de mão de obra, acesso à saúde, vacinação e atendimento pré-natal, além do funcionamento da máquina pública e agilidade na abertura de empresas.

Com este Plano, Vitória se prepara para um salto ainda mais ambicioso, para construirmos juntos a cidade sonhada pelos moradores, a “cada vez melhor” capital de todos os capixabas.

Regis Mattos Teixeira
Secretário Municipal de Gestão
e Planejamento

Prefeito Municipal e Vice-Prefeita

LORENZO PAZOLINI

Prefeito Municipal

CRISTHINE SAMORINI

Vice-Prefeita

Secretários Municipais

LUCIANO FORRECHI

Secretário de Governo – em exercício

TAREK MOYSÉS MOUSSALLEM

Procurador Geral

JULIANA ROHSNER VIANNA TONIATI

Secretária de Educação

EDUARDO HENNING LOUZADA

Secretário de Cultura

MAGDA CRISTINA LAMBORGHINI

Secretária de Saúde

ALEXANDRE OFRANTI RAMALHO

Secretário de Meio Ambiente

RODRIGO WERNERSBACH RONCHI

Secretário de Esportes e Lazer

SORAYA DE SOUZA MANNATO

Secretária de Assistência Social

REGIS MATTOS TEIXEIRA

Secretário de Fazenda – em exercício

REGIS MATTOS TEIXEIRA

Secretário de Gestão e Planejamento

AMARÍLIO LUIZ BONI

Secretário de Segurança Urbana

CRISTHINE SAMORINI

Secretária de Desenvolvimento da Cidade e Habitação

DENIS PENEDO PRATES

Secretário da Controladoria Geral

LUCIANO FORRECHI

Secretário de Cidadania, Direitos Humanos e Trabalho

GUSTAVO PERIN DE MEDEIROS TEIXEIRA

Secretário de Obras

ALEX MARIANO

Secretário de Transportes, Trânsito e Infraestrutura Urbana

LEONARDO AMORIM GONÇALVES

Assessor Especial – Central de Serviços

ADMINISTRAÇÃO INDIRETA

MARCUS GREGÓRIO SERRANO

Dir. Presidente da Cia de Desenvol. Turismo e Inovação de Vitória

TATIANA PREZOTTI MORELLI

Dir. Pres. do Instituto de Previd. e Assist. dos Serv. do Município de Vitória

O futuro não se adivinha, o futuro se constrói

O **Plano Vitória 2030** é um instrumento que tem como objetivo principal estabelecer uma estratégia robusta para impulsionar o progresso e criar oportunidades nos próximos anos. A iniciativa é desenvolvida de forma colaborativa, envolvendo o poder público, o setor privado e a sociedade civil, visando assegurar a construção de uma visão de futuro compartilhada para Vitória. A construção da estratégia foi dividida em três etapas principais: ⁽¹⁾ um diagnóstico socioeconômico do município; ⁽²⁾ a formulação da visão de futuro, desafios e diretrizes estratégicas e ⁽³⁾ a construção da carteira de projetos.



Vitória 2030

VISÃO DE FUTURO

ÁREAS DE RESULTADO

DESAFIOS IMEDIATOS



Vitória Dinâmica

- 1 Atração de investimentos e novos negócios com alto valor agregado.
- 2 Impulsionar o ambiente de inovação, ciência e tecnologia.
- 3 Impulsionar a requalificação urbana nas microcentralidades para uma cidade mais caminhável e viva nos bairros.
- 4 Alinhar a qualificação técnica às vocações econômicas.
- 5 Promover e divulgar Vitória como destino turístico estadual, nacional e internacional.



Vitória Acolhedora

- 6 Ampliar o acesso e a resolatividade da Atenção Primária à Saúde – APS.
- 7 Enfrentar as desigualdades sociais e territoriais.
- 8 Melhorar o desempenho da Educação Básica com equidade e inclusão.
- 9 Valorizar as artes e as manifestações culturais produzidas na cidade como impulsionadoras do desenvolvimento econômico, social e turístico.
- 10 Promover o esporte com o desenvolvimento humano.



Vitória com Mais Qualidade de Vida

- 11 Preservar e recuperar as paisagens naturais.
- 12 Combater o descarte irregular de resíduos em vias públicas e corpos d'água.
- 13 Incrementar a sensação de segurança.
- 14 Promover uma mobilidade urbana integrada e humanizada.
- 15 Promover uma cidade mais sustentável e resiliente.



Vitória Conectada e Participativa

- 16 Articular e fortalecer o desenvolvimento regional de forma integrada.
- 17 Fortalecer a transparência e participação social.
- 18 Garantir a eficiência da administração pública.
- 19 Aprimorar a gestão pública inovadora orientada para resultados.
- 20 Avançar na construção de uma cidade inteligente.

Vitória:
Cidade que
acolhe, conecta
e transforma.

MISSÃO

Promover o bem-estar de todos que vivem, visitam ou investem em Vitória, por meio de políticas públicas que garantam equidade, inovação e sustentabilidade, fazendo da cidade um lugar acolhedor, vibrante, conectado ao mundo e preparado para o futuro.

VALORES

- 1 Acolhimento e Equidade.
- 2 Inovação e Transformação com Propósito.
- 3 Conexão e Colaboração.
- 4 Sustentabilidade Integrada.
- 5 Progresso com Vida.
- 6 Pertencimento e Hospitalidade.



CARTEIRA DE PROJETOS

Inovação e Tecnologia

- Implementação do Laboratório Urbano Vivo.
- Operacionalização e Expansão do Centro de Inovação de Vitória.
- Conecta Negócios - Prospecção Ativa de Empresas e Investidores Estratégicos.
- Vitória ScaleUp – Plataforma de Negócios de Alto Impacto.

- Simplificação, Modernização e Integração do Processo de Abertura de Empresas e Licenciamentos Urbanístico, Ambiental e Econômico.

Vitória Náutica

- Implantação da Marina Pública.
- Concessão do Cais do Hidroavião.

- Construção da Guardaria Náutica Municipal.

Vitória Mais Próspera

- Implementação do Procon Inteligente.
- Expansão do Qualifica Vix.
- Modernização dos serviços do SINE.

Infraestrutura de Saúde

- Ampliação e Construção de Unidades Básicas de Saúde (UBS).
- Ampliação e Construção de Unidade de Pronto Atendimento (UPA).
- Construção do CRAI.
- Construção do CAPS Infantil.
- Implantação da Unidade de Acolhimento Transitório Adulto (UAA).
- Construção do SOE.

Tecnologia e Serviços de Saúde

- Implementação da assistência remota aos usuários em todos os serviços assistenciais da rede de saúde SEMUS (UBS, CAPS, CRAI, CR IST, CME e Casa Rosa).
- Ampliação de Ferramentas Tecnológicas em Gestão de Saúde.
- Ampliação da Estratégia da Saúde da Família.
- Ampliação da Cobertura de Especialidades para 207 tipos.

Infraestrutura Escolar

- Construção de EMEF's.
- Construção de CMEI's.
- Climatização de EMEF's e CMEI's.

Melhoria na Aprendizagem

- Avaliação Individual da Aprendizagem.

- Ampliação do Aprende +.
- Pré-IFES de Vitória.
- Expansão da Educação em Tempo Integral.

Ciência, Tecnologia e Inovação na Educação

- Requalificação e expansão dos Centros de Arte e Ciência.
- Construção de novo Centro de Arte e Ciência.
- CRIAR Vitória – Centro de Referência em Inovação e Aprendizagem em Rede.

Vitória Ativa

- Implantação de nova unidade do projeto Praia Acessível.
- Implantação Escolinhas de Esporte e Centro de Treinamento.
- Ampliação do Bolsa Atleta.
- Construção de Campos, Quadras, Espaços Poliesportivos, Vestiários e Coberturas de Quadras e Academias.
- Instalação de Novos Parques na Cidade (Parques Kids).

Mais Cultura

- Expansão da Formação Artística e Cultural no Município.
- Expansão da Produção e Difusão cultural no Município.

- Restauração e conservação da FAFI.
- Construção Cidade do Samba.
- Implantação da Agenda Vix: Cultura e Festa.
- Criação de espaços/esculturas icônicas(as) compartilháveis em redes sociais.

Programa de Segurança Alimentar e Nutricional

- Ativação do Restaurante Popular.
- Implementação de Cozinhas Comunitárias.
- Reestruturação do Banco de Alimentos.

Vitória Mais Cidadã

- Criação Vix mais Idoso.
- Ampliação do Vix+Cidadania.
- Implementação da Cidadania 360°.
- Implementação da Casa da Mulher (Vitória da Mulher).
- Construção de CRAS e CREAS.
- Construção de Conselho Tutelar (região 1 – Centro).
- Implantação do Serviço de Acolhimento para Pessoas Idosas no Município de Vitória.
- Implantação dos Serviços de Convivência para Crianças de 0 a 6 Anos.
- Construção de Centros de Convivência.
- Construção de Albergue.
- Construção de Hospedagem Noturna para Pessoas em Situação de Rua.

Vitória de Frente para o Mar

- Orla Noroeste – Fase 1A – Bairros: São Pedro/Ilha das Caieiras. Fase 1B – Bairros: Santo André, Redenção, Nova Palestina e Resistência (Construção). Fase 2C – Bairros: Andorinhas, Santa Luíza e Pontal de Camburi (Construção).
- Urbanização do Canal de Camburi – 1ª Etapa.
- Urbanização do Canal de Camburi – 2ª Etapa.
- Urbanização da Orla da Grande Santo Antônio.
- Urbanização da Orla Mangue Seco – Resistência (Ligação).
- Requalificação da Beira Mar.

Requalificação do Centro

- Reurbanização e requalificação de praças e vias históricas.
- Preservação do patrimônio histórico e cultural.
- PIU Centro – Urbanização do entorno do Parque Moscoso.
- Criação e implantação do Museu da Cidade de Vitória.

Vitória + Verde e Sustentável

- Vix Flora: ampliação da cobertura vegetal.
- Estruturação e modernização dos parques e de áreas de lazer do município de Vitória.
- Execução do Projeto Fonte Viva.
- Implementação do Plano de Mudanças Climáticas.
- Implantação da Sede da Estação Ecológica Municipal Ilha do Lameirão.

- Requalificação do Viveiro Municipal.
- Reestruturação dos Centros de Educação Ambiental.

Bem-estar Animal

- Expansão dos serviços de atendimento: Vet Móvel, Pata Vix, do Programa de Castração Animal e Eventos de Adoção.
- Construção do Centro Permanente de Adoção de Animais.
- Ampliação de Pets "Parks".
- Aprimoramento do Programa de Combate aos Maus-Tratos e integração entre Bem-Estar Animal e Saúde Pública.

Mobilidade Urbana

- Entrega do Plano de Mobilidade Urbana.
- Implementação do Projeto Cicloviário.
- Implementação do Bike Social.
- Melhorias no Sistema Viário.
- Construção do Mergulhão Norte-Sul-Dante Michellini.
- Requalificação das Vias de Vitória.

Casa Feliz e Segura

- Reconstrução de Casas.
- Melhorias Habitacionais.
- Contenção de Encostas.
- Ampliação dos Projetos de Regularização Fundiária de Interesse Social.
- Construção dos Residenciais: Resistência e Santo Antônio.

Modernização e Inovação na Administração Municipal

- Implementação do Projeto Trilhas do Futuro.
- Promoção do Bem-estar dos Servidores.

- Transformação Digital.
- Modernização da Gestão Fiscal.
- Implementação de Parcerias e Concessões.

Águas de Vitória

- Reestruturação das Estações de Bombeamento.
- Intervenções nas Redes de Drenagem.

Modernização da Infraestrutura Urbana

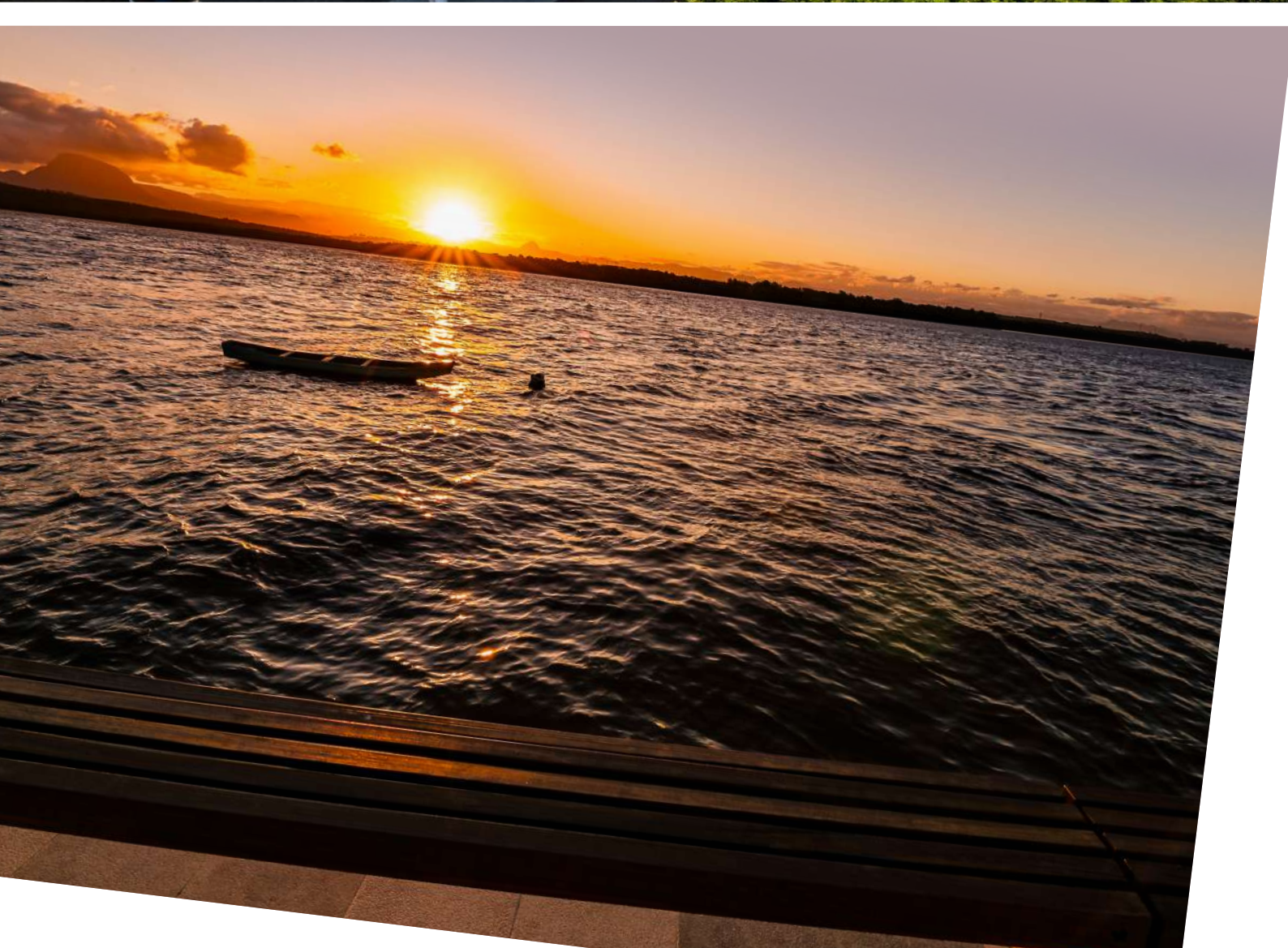
- Execução das Obras de Saneamento Integrado na Poligonal 1 (Bairros: Bonfim, Penha, Itararé, Jaburu e Floresta).
- Construção de Mirante do Bonfim.
- Implantação de Telegestão da Iluminação Pública e substituição dos postes por fibra.
- Implantação do serviço de Inteligência Artificial Semafórica em Tempo Real.
- Implantação e Recuperação de Rampas, Escadarias, escadarias hidráulicas e corrimãos nas ZEIS.

Vitória Bem Cuidada

- Reforma, Modernização e Acesso da Unidade de Transbordo de Resíduos.
- Reuse Vitória - Reduzir, Reutilizar e Reciclar com Inovação.

Segurança em Ação

- Implantação de Novas Câmeras de Videomonitoramento.
- Guarda Presente no Trânsito – Implantação do Serviço de Lavatura de BAT e DAT.
- Centro de Gestão Integrada Municipal (CGIM).



1 Onde estamos?

ONDE
ESTAMOS?

Diagnóstico Socioeconômico de Vitória

1

Visão retrospectiva dos indicadores no período de 10 anos, a depender da fonte de informação, e uma visão comparativa com a média da região metropolitana, estado, região sudeste e Brasil.

AONDE
QUEREMOS
CHEGAR?



Visão de Futuro, Desafios e Diretrizes Estratégicas

2

Formulação da Visão de futuro e identificação de eixos temáticos para priorização de ações, definição de desafios e diretrizes estratégicas e estabelecimento de metas a serem alcançadas num horizonte de cinco anos.

COMO
CHEGA-
REMOS LÁ?



Carteira de Projetos Estruturante

3

Transformação da visão de futuro em ações concretas, por meio de uma carteira de programas e projetos estratégicos.

PLANO
VITÓRIA
2030



Consolidação do Plano Vitória 2030 e preparação de toda a documentação técnica para registro e referências futuras.

Vitória hoje

O **Diagnóstico Socioeconômico de Vitória**, analisa a evolução dos principais indicadores municipais ao longo de dez anos.

Visão



Retrospectiva



Série histórica de até 10 anos (a depender da fonte de informação)



Comparativa



Comparação com o Espírito Santo, da Região Metropolitana da Grande Vitória (RMGV), a região Sudeste e o Brasil.

58 indicadores

Dimensões analisadas:



Demográfica



Segurança



**Economia,
trabalho e
renda**



Social



Educação



Ambiental



Saúde



Institucional

Principais insights do diagnóstico quantitativo

1

Mudança do perfil econômico:

Queda expressiva do PIB e do PIB per capita (em termos reais), entre 2011-2021, indicando estagnação econômica e redução da participação de Vitória no cenário estadual e regional.

2

Crescimento populacional em declínio e envelhecimento acelerado:

Vitória enfrenta crescimento populacional reduzido e envelhecimento mais rápido que o restante do estado e do país, com impacto direto nas políticas públicas e mercado de trabalho.

3

Desigualdade e moradia inadequada permanecem um desafio:

Apesar dos baixos índices de pobreza, a desigualdade de renda permanece e o percentual de pessoas em moradia inadequada cresceu entre 2017-2023.

4

Educação avançada, mas com pontos de atenção:

População altamente educada, com grande prevalência do ensino superior completo nos adultos. Necessidade de continuada melhoria da qualidade da educação básica.

5

Saúde pública com bons indicadores, mas riscos crescentes:

Mantém taxas baixas de mortalidade infantil e por doenças crônicas, porém o envelhecimento populacional pode pressionar o sistema de saúde.

6

Segurança avança em ritmo lento:

Taxa de homicídios, furtos e roubos convergiram para as mesmas taxas observadas no estado e região. Permanecendo o desafio de segurança estadual em relação ao Sudeste e Brasil.

7

Ambiente de negócios competitivo:

Vitória lidera indicadores de ambiente de negócios e conectividade, com destaque em economia digital e infraestrutura.

8

Avanços ambientais, mas cobertura vegetal limitada:

Alto índice de saneamento e redução de emissões de Dióxido de Carbono CO₂, mas baixa cobertura natural do solo.

Principais insights da pesquisa qualitativa

Vitória hoje

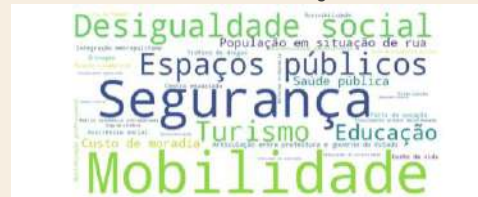
1

Pontos positivos de Vitória hoje



2

Desafios de Vitória hoje



3

Vitória – uma cidade recomendável?

Quando perguntados se recomendam Vitória como uma cidade para se viver e trabalhar, todos os entrevistados responderam afirmativa e assertivamente, com destaque para a qualidade de vida que se tem na cidade.

4

Qual a nota da Vitória hoje*

7,6

Vitória do Futuro

5

Vocações



6

Projetos que podem impactar o futuro

- Requalificação do centro.
- Plano de desenvolvimento da Zurich.
- Projeto Vitória de Frente para o Mar.
- Ampliação das escolas em tempo integral.
- Projetos de ampliação de atendimento da saúde.

7

Vitória – como a cidade estará no futuro?**

Uma cidade segura, acolhedora, justa e conectada, com mobilidade urbana intermodal e eficiente (ciclovias e integração metropolitana), com espaços públicos ativos e arborizados, políticas públicas integradas e acessíveis e valorização do patrimônio cultural e ambiental.

8

Sentimento em relação ao futuro de Vitória



Potências de Vitória

Na construção de um plano estratégico é fundamental não apenas reconhecer os desafios, mas também identificar as potencialidades e vantagens competitivas do município de Vitória. A seguir, será apresentada uma lista das **08 principais potencialidades identificadas** que servirão como pilares para a construção dessa agenda de visão de futuro. Essas potencialidades foram destacadas a partir de **estudos socioeconômicos, entrevistas com especialistas e contribuições da comunidade** através de consultas públicas realizadas no âmbito do Plano Vitória 2030.

Potências de Vitória



Fonte: Macroplan Consultoria & Analytics, 2025.

Nota: A lista das forças e oportunidades foi elaborada a partir das análises das entrevistas e respostas da consulta pública.

Desafios de Vitória

A seguir, serão apresentados os **08 desafios macro que o município de Vitória precisa enfrentar em seu planejamento**, focando no desenvolvimento da cidade. Esses desafios foram levantados a partir de uma **análise detalhada dos dados socioeconômicos do município, complementada por entrevistas qualitativas** com especialistas e contribuições da comunidade através de consultas públicas realizadas no âmbito do Plano Vitória 2030.

A análise dos dados socioeconômicos proporciona uma visão abrangente sobre as condições e tendências históricas do município, destacando áreas críticas que necessitam de atenção. As entrevistas qualitativas, por sua vez, ofereceram insights valiosos de atores locais, contribuindo para uma compreensão mais profunda dos problemas enfrentados pela comunidade.

Desafios de Vitória



Fonte: Macroplan Consultoria & Analytics, 2025.

Nota: A lista das forças e oportunidades foi elaborada a partir das análises das entrevistas e respostas da consulta pública.



2 Aonde queremos chegar?

ONDE
ESTAMOS?

Diagnóstico Socioeconômico de Vitória

1

Visão retrospectiva dos indicadores no período de 10 anos, a depender da fonte de informação, e uma visão comparativa com a média da região metropolitana, estado, região sudeste e Brasil.

AONDE
QUEREMOS
CHEGAR?



Visão de Futuro, Desafios e Diretrizes Estratégicas

2

COMO
CHEGA-
REMOS LÁ?



Formulação da Visão de futuro e identificação de eixos temáticos para priorização de ações, definição de desafios e diretrizes estratégicas e estabelecimento de metas a serem alcançadas num horizonte de cinco anos.

Carteira de Projetos Estruturante

3

Transformação da visão de futuro em ações concretas, por meio de uma carteira de programas e projetos estratégicos.

PLANO
VITÓRIA
2030



Consolidação do Plano Vitória 2030 e preparação de toda a documentação técnica para registro e referências futuras.



Visão de futuro

Vitória: Cidade que acolhe, conecta e transforma



Missão

Promover o bem-estar de todos que vivem, visitam ou investem em Vitória, por meio de políticas públicas que garantam equidade, inovação e sustentabilidade, fazendo da cidade um lugar acolhedor, vibrante, conectada ao mundo e preparada para o futuro.



Valores

1. Acolhimento e Equidade
2. Inovação e Transformação com Propósito
3. Conexão e Colaboração
4. Sustentabilidade Integrada
5. Progresso com Vida
6. Pertencimento e Hospitalidade

Áreas de resultado

A visão de futuro do Plano Vitória 2030 está dividida em **quatro áreas de resultado** que representam as ênfases-chave e os caminhos escolhidos para o desenvolvimento da cidade.

- ▶ **Vitória Dinâmica**
- ▶ **Vitória Acolhedora**
- ▶ **Vitória com Mais Qualidade de Vida**
- ▶ **Vitória Conectada e Participativa**

Áreas de resultado da Estratégia Vitória e seus temas centrais



Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2025.

Temas centrais e desafios imediatos

- ▶ Mercado de trabalho e inclusão produtiva.
- ▶ Atração de investimentos.
- ▶ Ecossistema de inovação.
- ▶ Turismo.
- ▶ Sustentabilidade Fiscal.



Visando que Vitória seja, em 2030, uma cidade capaz de atrair investimentos, em um cenário de mercado de trabalho forte e inovador, foram definidos desafios imediatos que apontam as mudanças necessárias para alcançar essa transformação.

Figura 27. Desafios imediatos da área Vitória Dinâmica

- 1 Atração de investimentos e novos negócios com alto valor agregado.
- 2 Impulsionar o ambiente de inovação, ciência e tecnologia.
- 3 Impulsionar a requalificação urbana nas microcentralidades para uma cidade mais caminhável e viva nos bairros.
- 4 Alinhar a qualificação técnica às vocações econômicas.
- 5 Promover e divulgar Vitória como destino turístico estadual, nacional e internacional.

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2025.

1 Indicadores e Metas

Vitória Dinâmica



As metas associadas a indicadores estratégicos representam uma ferramenta fundamental para o fortalecimento da gestão pública em Vitória. Com horizonte até 2030, a delimitação de parâmetros quantitativos contribui para o aprimoramento do monitoramento e da avaliação das políticas implementadas, além de favorecer a construção de diagnósticos mais precisos e orientações mais eficazes para a alocação de recursos. Ao adotar uma abordagem baseada em evidências, a gestão municipal amplia sua capacidade de promover intervenções mais qualificadas e de longo prazo.

As metas projetadas para a Área de Resultado Vitória Dinâmica buscam indicar a evolução esperada do ambiente econômico e de negócios da cidade, com reflexos positivos no emprego formal, qualificado e na geração de riqueza.

INDICADOR	FONTE	SITUAÇÃO ATUAL ¹	META 2030 Limite inferior	META 2030 Limite superior
> Taxa de ocupação formal (ocupados formais em relação à força de trabalho)	Pnad Contínua / IBGE	67% (2024)	70%	75%
> Percentual de ocupados com ensino superior completo	Pnad Contínua / IBGE	53% (2024)	54%	57%
> PIB: taxa média de crescimento real ao ano ²	IBGE	-4% (2011-2021)	2%	3%

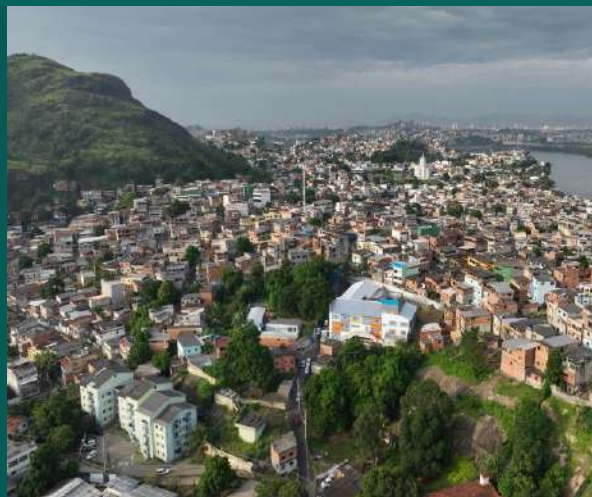
OBS: As projeções completas se encontram no Anexo.

¹Entre parênteses, o último ano considerado.

²Considerando o deflator implícito do PIB.

Temas centrais e desafios imediatos

- ▶ Educação básica.
- ▶ Serviços de saúde preventiva e humanizada.
- ▶ Desenvolvimento social.
- ▶ Esporte.
- ▶ Lazer.
- ▶ Cultura.



Visando que Vitória seja, em 2030, um território onde todos se sentem pertencentes, em ambientes de convivência e inclusão, foram definidos desafios que apontam novos direcionamentos para a Vitória desejada.

Figura 38. Desafios imediatos da área Vitória Acolhedora

- 1 Ampliar o acesso e a resolutividade da Atenção Primária à Saúde - APS.
- 2 Enfrentar as desigualdades sociais e territoriais.
- 3 Melhorar o desempenho da Educação Básica com equidade e inclusão.
- 4 Valorizar as artes e as manifestações culturais produzidas na cidade como impulsionadoras do desenvolvimento econômico, social e turístico.
- 5 Promover o esporte com o desenvolvimento humano.

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2025.

2 Indicadores e Metas

Vitória Acolhedora



As metas para as Áreas de Resultado foram estabelecidas a partir de modelos de projeção com base na série histórica observada, a partir dos indicadores disponíveis para os últimos dez anos. A calibração dos limites inferior e superior das metas levou em consideração, também, a realidade observada na região e no estado, para ajustar às condicionantes externas que possam influenciar positiva ou negativamente no seu atingimento.

As metas projetadas para a Área de Resultado Vitória Acolhedora buscam indicar a resiliência da tendência de melhora dos indicadores sociais locais, especialmente em saúde e educação básica, como esforço a ser mantido pela gestão pública no atendimento à população com serviços de qualidade.

INDICADOR	FONTE	SITUAÇÃO ATUAL ¹	META 2030 Limite inferior	META 2030 Limite superior
> Proporção de nascidos vivos com sete ou mais consultas pré-natal	Datasus	82,6% (2023)	85,9%	90,4%
> Taxa de óbitos prematuros por DCNT (por 100 mil habitantes de 30 a 69 anos)	Datasus	272,2 (2023)	236,3	257,4
> IDEB Anos Iniciais do Ensino Fundamental – Rede municipal	Inep	6,1 (2023)	6,4	6,6
> IDEB Anos Finais do Ensino Fundamental – Rede municipal	Inep	5,0 (2023)	5,2	5,5

OBS: As projeções completas se encontram no Anexo.

¹Entre parênteses, o último ano considerado.

Temas centrais e desafios imediatos

- ▶ Planejamento e resiliência.
- ▶ Mobilidade urbana acessível e integrada.
- ▶ Segurança pública.
- ▶ Meio ambiente e saneamento.
- ▶ Desenvolvimento sustentável.



Visando que Vitória seja, em 2030, reconhecida como uma cidade onde se vive bem, com segurança pública eficiente, transporte de qualidade e proteção ao meio ambiente, foram definidos **desafios imediatos** que apontam as mudanças necessárias para alcançar essa transformação.

Figura 50. Desafios imediatos da área Vitória com Mais Qualidade de Vida

- 1 Preservar e recuperar as paisagens naturais.
- 2 Combater o descarte irregular de resíduos em vias públicas e corpos d'água.
- 3 Incrementar a sensação de segurança.
- 4 Promover uma mobilidade urbana integrada e humanizada.
- 5 Promover uma cidade mais sustentável e resiliente.

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2025.

3 Vitória com Mais Qualidade de Vida



As metas selecionadas para a Área de Resultado Vitória com Mais Qualidade de Vida revelam desafios com forte influência das condicionantes regionais. Em que pesem os limites naturais de atingimento dos resultados apenas por parte da ação pública local, as metas selecionadas iluminam temas contemporâneos a serem enfrentados pelo setor público brasileiro como um todo – saneamento e segurança pública – com forte impacto na qualidade de vidas das populações locais, e que guardam correlação com outros aspectos relacionados à qualidade de vida, como saúde pública, bem-estar social, meio ambiente saudável e zeladoria urbana.

INDICADOR	FONTE	SITUAÇÃO ATUAL ¹	META 2030 Limite inferior	META 2030 Limite superior
> Taxa de homicídios (por 100 mil habitantes)	Datasus	30,6 (2023)	14,9	21,9
> Taxa de roubos e furtos (por 100 mil habitantes)	IJSN e Datasus	1.401 (2024)	1.163	951
> Tratamento de esgoto (% em relação à água consumida)	SNIS e SINISA	61% (2023)	87%	99%

OBS: As projeções completas se encontram no Anexo.

¹Entre parênteses, o último ano considerado.

Temas centrais e desafios imediatos

- ▶ Escuta ativa da população.
- ▶ Participação cidadã e a qualidade do gasto público.
- ▶ Políticas públicas por evidências e resultados.
- ▶ Transformação digital e a gestão inteligente.
- ▶ Governança integrada e regional.



Visando que Vitória seja, em 2030, uma cidade reconhecida pela governança integrada e gestão inteligente, foram definidos desafios que apontam novos direcionamentos para a Vitória desejada.

Figura 60. Desafios imediatos da área Vitória Conectada e Participativa

- 1 Articular e fortalecer o desenvolvimento regional de forma integrada.
- 2 Fortalecer a transparência e participação social.
- 3 Garantir a eficiência da administração pública.
- 4 Aprimorar a gestão pública inovadora orientada para resultados.
- 5 Avançar na construção de uma cidade inteligente.

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2025.



4

Vitória Conectada e Participativa

As metas associadas a indicadores estratégicos representam uma ferramenta fundamental para o fortalecimento da gestão pública em Vitória. Ao adotar uma abordagem baseada em evidências, a gestão municipal amplia sua capacidade de promover intervenções mais qualificadas, com o fortalecimento de uma gestão fiscal eficiente e transparente, e com a promoção de uma cidade mais conectada, participativa e comprometida com o uso responsável dos recursos públicos.

A meta selecionada para a Área de Resultado Vitória Conectada e Participativa revela o desafio de evolução colocado para a gestão pública nos próximos cinco anos, representado por um indicador sintético comparativo, como forma de observar a velocidade de desenvolvimento da gestão e de atingimento de resultados.

INDICADOR	FONTE	SITUAÇÃO ATUAL ¹	META 2030 Limite inferior	META 2030 Limite superior
> Índice Firjan de Gestão Fiscal	Firjan	1,00 (2024)	1,00	1,00

OBS: As projeções completas se encontram no Anexo.

¹Entre parênteses, o último ano considerado.



3

Como chegaremos lá?

ONDE
ESTAMOS?

Diagnóstico Socioeconômico de Vitória

1

Visão retrospectiva dos indicadores no período de 10 anos, a depender da fonte de informação, e uma visão comparativa com a média da região metropolitana, estado, região sudeste e Brasil.

A ONDE
QUEREMOS
CHEGAR?



Visão de Futuro, Desafios e Diretrizes Estratégicas

2

Formulação da Visão de futuro e identificação de eixos temáticos para priorização de ações, definição de desafios e diretrizes estratégicas e estabelecimento de metas a serem alcançadas num horizonte de cinco anos.

COMO
CHEGA-
REMOS LÁ?



Carteira de Projetos Estruturante

3

Transformação da visão de futuro em ações concretas, por meio de uma carteira de programas e projetos estratégicos.

PLANO
VITÓRIA
2030



Consolidação do Plano Vitória 2030 e preparação de toda a documentação técnica para registro e referências futuras.

Etapas da construção da Carteira de Projetos da Estratégia Vitória 2025-2030

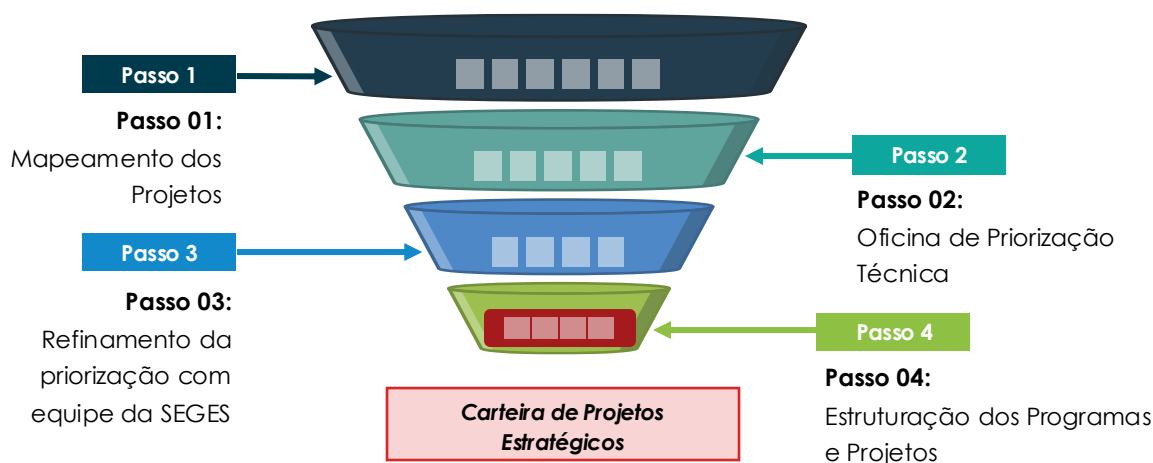
O processo de estruturação e priorização de projetos estratégicos tem ganhado destaque como uma ferramenta essencial para o aprimoramento da gestão pública. Diante de um cenário marcado por restrições orçamentárias, controle social, exigências legais e crescente complexidade na formulação de políticas públicas, torna-se fundamental adotar mecanismos que possibilitem a escolha criteriosa de quais iniciativas devem ser planejadas, monitoradas e executadas.

Estruturar projetos de forma sistemática e técnica contribui para assegurar maior alinhamento entre os compromissos políticos assumidos, ações no programa de governo, e os instrumentos formais de planejamento, como o Plano Plurianual (PPA) e os planos setoriais. Paralelamente, a definição de prioridades permite alocar recursos de maneira mais eficiente, além de garantir foco na geração de resultados concretos para a sociedade.

Nesse contexto, propõe-se organizar as etapas do processo decisório voltado à seleção e **estruturação de programas e projetos**. Por meio de fases como mapeamento, análise técnica, validação institucional e planejamento inicial, buscou-se criar uma carteira estratégica de projetos que reflita tanto os **objetivos da atual gestão** quanto os **critérios técnicos de viabilidade e impacto**.

Para o processo de organização da Carteira de Projetos, o fluxograma abaixo apresenta um modelo sistematizado para a estruturação e priorização de projetos estratégicos.

Organização da Carteira de Projetos



Fonte: Elaboração Macroplan.

Figura 75. Carteira de projetos do Plano Vitória 2030

ÁREA DE RESULTADO	PROGRAMAS	PROJETOS
Vitória Dinâmica	Inovação e Tecnologia	• Implantação do Laboratório Urbano Vivo.
		• Operacionalização e Expansão do Centro de Inovação de Vitória.
		• Conecta Negócios - Prospecção Ativa de Empresas e Investidores Estratégicos.
		• Vitória ScaleUp – Plataforma de Negócios de Alto Impacto.
		• Simplificação, Modernização e Integração do Processo de Abertura de Empresas e Licenciamentos Urbanístico, Ambiental e Econômico.
	Vitória Náutica	• Implantação da Marina Pública.
		• Concessão do Cais do Hidroavião.
	Vitória Mais Próspera	• Construção da Guarderia Náutica Municipal.
		• Implementação do Procon Inteligente.
		• Expansão do Qualifica Vix.
		• Modernização dos Serviços do SINE.

Fonte: Elaboração Macroplan.

Carteira de projetos do Plano Vitória 2030

ÁREA DE RESULTADO	PROGRAMAS	PROJETOS
Vitória Acolhedora	Infraestrutura de Saúde	<ul style="list-style-type: none"> Ampliação e Construção de Unidades Básicas de Saúde (UBS).
		<ul style="list-style-type: none"> Ampliação e Construção de Unidade de Pronto Atendimento (UPA).
		<ul style="list-style-type: none"> Construção do Centro de Referência de Atenção ao Idoso – CRAI.
		<ul style="list-style-type: none"> Construção do Centro de Atenção Psicossocial Infantil – CAPSi.
		<ul style="list-style-type: none"> Implantação de Unidade de Acolhimento Transitório Adulto (UAA).
		<ul style="list-style-type: none"> Construção do Serviço de Orientação ao Exercício - SOE.
	Tecnologia e Serviços de Saúde	<ul style="list-style-type: none"> Implementação de assistência remota aos usuários em todos os serviços assistenciais da rede de saúde SEMUS (UBS, CAPS, CRAI, Centro de Referência em Infecções Sexualmente Transmissíveis - CR IST, CME e Casa Rosa).
		<ul style="list-style-type: none"> Ampliação de Ferramentas Tecnológicas em Gestão de Saúde.
		<ul style="list-style-type: none"> Ampliação da Estratégia da Saúde da Família.
	Infraestrutura Escolar	<ul style="list-style-type: none"> Ampliação da Cobertura de Especialidades para 207 tipos.
		<ul style="list-style-type: none"> Construção de Escola Municipal de Ensino Fundamental – EMEF's.
		<ul style="list-style-type: none"> Construção de Centro Municipal de Educação Infantil – CMEIS's.
	Melhoria na Aprendizagem	<ul style="list-style-type: none"> Climatização de EMEF's e CMEI's.
		<ul style="list-style-type: none"> Avaliação Individual da Aprendizagem.
		<ul style="list-style-type: none"> Ampliação do Aprende +.
		<ul style="list-style-type: none"> Pré-IFES de Vitória (Instituto Federal do Espírito Santo).
		<ul style="list-style-type: none"> Expansão da Educação em Tempo Integral.

Fonte: Elaboração Macroplan.

Carteira de projetos do Plano Vitória 2030

ÁREA DE RESULTADO	PROGRAMAS	PROJETOS
Vitória Acolhedora	Ciência, Tecnologia e Inovação na Educação	<ul style="list-style-type: none"> Requalificação e Expansão dos Centros de Arte e Ciência.
		<ul style="list-style-type: none"> Construção de Novo Centro de Arte e Ciência.
		<ul style="list-style-type: none"> CRIAR Vitória – Centro de Referência em Inovação e Aprendizagem em Rede.
	Vitória Ativa	<ul style="list-style-type: none"> Implantação de Nova Unidade do Projeto Praia Acessível.
		<ul style="list-style-type: none"> Implantação Escolinhas de Esporte e Centro De Treinamento.
		<ul style="list-style-type: none"> Ampliação do Bolsa Atleta.
		<ul style="list-style-type: none"> Construção de Campos, Quadras, Espaços Poliesportivos, Vestiários e Coberturas de Quadras e Academias.
	Mais Cultura	<ul style="list-style-type: none"> Instalação de Novos Parques na Cidade (Parques Kids).
		<ul style="list-style-type: none"> Expansão da Formação Artística e Cultural No Município.
		<ul style="list-style-type: none"> Expansão da Produção e Difusão Cultural no Município.
		<ul style="list-style-type: none"> Restauração e Conservação do FAFI.
		<ul style="list-style-type: none"> Construção da Cidade do Samba.
	Programa de Segurança Alimentar e Nutricional	<ul style="list-style-type: none"> Implantação da Agenda Vix: Cultura e Festa.
		<ul style="list-style-type: none"> Criação de Espaços/Esculturas Icônicos(as) Compartilháveis em Redes Sociais.
		<ul style="list-style-type: none"> Ativação do Restaurante Popular.
		<ul style="list-style-type: none"> Implementação de Cozinhas Comunitárias.
		<ul style="list-style-type: none"> Reestruturação do Banco de Alimentos.

Fonte: Elaboração Macroplan.

Carteira de projetos do Plano Vitória 2030

ÁREA DE RESULTADO	PROGRAMAS	PROJETOS
Vitória Acolhedora	Vitória mais Cidadã	<ul style="list-style-type: none"> • Criação Vix Mais Idoso.
		<ul style="list-style-type: none"> • Ampliação do Vix + Cidadania
		<ul style="list-style-type: none"> • Implementação da Cidadania 360°.
		<ul style="list-style-type: none"> • Implementação da Casa da Mulher (Vitória da Mulher).
		<ul style="list-style-type: none"> • Construção do Centro de Referência de Assistência Social – CRAS e do Centro de Referência Especializado de Assistência Social - CREAS.
		<ul style="list-style-type: none"> • Construção Conselho Tutelar (região 1 – Centro).
		<ul style="list-style-type: none"> • Implantação do Serviço de Acolhimento para Pessoas Idosas no Município de Vitória.
		<ul style="list-style-type: none"> • Implantação dos Serviços de Convivência (familiar e comunitária) para Crianças de 0 a 6 anos.
		<ul style="list-style-type: none"> • Construção de Centros de Convivência.
		<ul style="list-style-type: none"> • Construção de Albergue.
Vitória com Mais Qualidade de Vida	Vitória de Frente para o Mar	<ul style="list-style-type: none"> • Orla Noroeste – Fase 1 A – Bairros: São Pedro/Ilha das Caieiras. Fase 1B – Bairros: Santo André, Redenção, Nova Palestina e Resistência (Construção). Fase 2C – Bairros: Andorinhas, Santa Luiza e Pontal de Camburi (Construção).
		<ul style="list-style-type: none"> • Urbanização do Canal de Camburi - 1ª Etapa.
		<ul style="list-style-type: none"> • Urbanização do Canal de Camburi – 2ª etapa.
		<ul style="list-style-type: none"> • Urbanização da Orla da Grande Santo Antônio.
		<ul style="list-style-type: none"> • Urbanização da Orla Mangue Seco – Resistência (Ligação).
		<ul style="list-style-type: none"> • Requalificação da Beira Mar.

Fonte: Elaboração Macroplan.

Carteira de projetos do Plano Vitória 2030

ÁREA DE RESULTADO	PROGRAMAS	PROJETOS
Vitória com Mais Qualidade de Vida	Requalificação do Centro	• Reurbanização e Requalificação de Praças e Vias Históricas.
		• Preservação do patrimônio histórico e cultural.
		• PIU Centro – Urbanização do Entorno do Parque Moscoso.
		• Criação e Implantação do Museu da Cidade de Vitória.
	Vitória + Verde e Sustentável	• Vix Flora: Ampliação da Cobertura Vegetal.
		• Estruturação e Modernização dos Parques e de Áreas de Lazer do Município de Vitória.
		• Execução do Projeto Fonte Viva.
		• Implementação do Plano de Mudanças Climáticas.
		• Implantação da Sede da Estação Ecológica Municipal Ilha do Lameirão.
		• Requalificação do Viveiro Municipal.
	Bem-Estar Animal	• Reestruturação dos Centros de Educação Ambiental.
		• Expansão dos Serviços de Atendimento: Vet Móvel, Pata Vix, Programa de Castração Animal e Eventos de Adoção.
		• Construção do Centro Permanente de Adoção de Animais.
		• Ampliação de Pet “Parks”.
		• Aprimoramento do Programa de Combate aos Maus-Tratos e integração entre Bem-Estar Animal e Saúde Pública.

Fonte: Elaboração Macroplan.

Carteira de projetos do Plano Vitória 2030

ÁREA DE RESULTADO	PROGRAMAS	PROJETOS
Vitória com Mais Qualidade de Vida	Mobilidade urbana	• Entrega do Plano de Mobilidade Urbana.
		• Implementação do Projeto Cicloviário.
		• Implementação do Bike Social.
		• Melhoria no Sistema Viário.
		• Mergulhão Norte-Sul-Dante Michellini.
		• Requalificação das Vias de Vitória.
	Casa Feliz e Segura	• Reconstrução de Casas.
		• Melhorias Habitacionais.
		• Contenção de Encostas.
		• Ampliação dos Projetos de Regularização Fundiária de Interesse Social.
	Águas de Vitória	• Construção dos Residenciais: Resistência e Santo Antônio.
		• Reestruturação das Estações de Bombeamento.
	Modernização da Infraestrutura Urbana	• Intervenções nas Redes de Drenagem.
		• Execução das Obras de Saneamento Integrado na Poligonal 1 (Bairros: Bonfim, Penha, Itararé, Jaburu e Floresta).
		• Construção de Mirante do Bonfim.
		• Implantação de Telegestão da Iluminação Pública e substituição dos postes por fibra.
		• Implantação do Serviço de Inteligência Artificial Semafórica em Tempo Real.
		• Implantação e Recuperação de Rampas, Escadarias, Escadarias hidráulicas e Corrimãos nas Zonas Especiais de Interesse Social – ZEIS.

Fonte: Elaboração Macroplan.

Carteira de projetos do Plano Vitória 2030

ÁREA DE RESULTADO	PROGRAMAS	PROJETOS
Vitória com Mais Qualidade de Vida	Vitória Bem Cuidada	<ul style="list-style-type: none"> Reforma, Modernização e Acesso da Unidade de Transbordo de Resíduos. Reuse Vitória - Reduzir, Reutilizar e Reciclar com Inovação.
		<ul style="list-style-type: none"> Implantação de Novas Câmeras de Videomonitoramento.
	Segurança em Ação	<ul style="list-style-type: none"> Guarda Presente no Trânsito – Implantação do Serviço de Lavratura de Boletim de Acidente de Trânsito (BAT) e Declaração de Acidente de Trânsito (DAT). Centro de Gestão Integrada Municipal (CGIM).
Vitória Conectada e Participativa	Modernização e Inovação na Administração Municipal	<ul style="list-style-type: none"> Implementação do Projeto Trilhas do Futuro.
		<ul style="list-style-type: none"> Promoção do Bem-estar dos Servidores.
		<ul style="list-style-type: none"> Transformação Digital.
		<ul style="list-style-type: none"> Modernização da Gestão Fiscal. Implementação de Parcerias e Concessões.

Fonte: Elaboração Macroplan.

Programa: Inovação e Tecnologia

Área de resultado:

Vitória Dinâmica

Órgão Responsável: Secretaria de Gestão e Planejamento, Companhia de Desenvolvimento, Turismo e Inovação de Vitória.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Fomentar o ecossistema de inovação e empreendedorismo em Vitória por meio da implantação de ambientes e soluções tecnológicas, atração de investidores e apoio a negócios de alto impacto, além de facilitar e agilizar a abertura de empresas no município por meio da modernização, integração e simplificação dos processos e dos licenciamentos.

Público-alvo: Empreendedores, startups, investidores estratégicos, empresas de base tecnológica, centros de inovação, instituições de ensino e pesquisa.

Projetos:

- Implementação do Laboratório Urbano Vivo.
- Operacionalização e Expansão do Centro de Inovação de Vitória.
- Conecta Negócios - Prospecção Ativa de Empresas e Investidores Estratégicos.
- Vitória ScaleUp – Plataforma de Negócios de Alto Impacto.
- Simplificação, Modernização e Integração do Processo de Abertura de Empresas e Licenciamentos Urbanístico, Ambiental e Econômico.

Principais entregas:

- Programa de Inovação Aberta e Sandbox Regulatório.
- Plataforma Digital de Inovação Urbana.
- Projetos-Piloto com Impacto Territorial.
- Produção de Conhecimento e Formação.
- Articulação Institucional e Transferência de Tecnologia.
- Governança da Inovação e Posicionamento Estratégico.
- Três ciclos de programas de aceleração por ano.
- Cinquenta startups apoiadas até 2030.
- Criação de Laboratórios de Inovação em 3 secretarias.
- Plataforma digital com mapeamento e acompanhamento de startups de Vitória.
- Selo "Startup Vitória" para atrair investimento nacional e internacional.
- Realização Evento Conecta Negócios.
- Sistema unificado e modernizado para abertura de empresas.

Programa: Vitória Náutica

Área de resultado:

Vitória Dinâmica

Órgão Responsável: Companhia de Desenvolvimento, Turismo e Inovação de Vitória, Secretaria de Desenvolvimento da Cidade e Habitação e Secretaria de Obras.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Estimular o turismo náutico e o uso sustentável do litoral de Vitória por meio da implantação de infraestrutura adequada, promovendo o desenvolvimento econômico, a valorização dos espaços públicos e a ampliação das atividades de lazer e turismo.

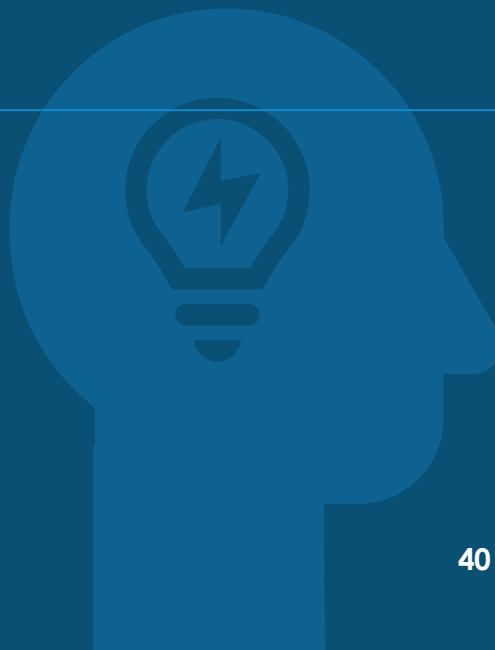
Público-alvo: Empreendedores e prestadores de serviço do setor náutico e de esportes aquáticos, praticantes de atividades esportivas ligadas ao setor, agentes de turismo do Município de Vitória.

Projetos:

- Implantação da Marina Pública.
- Concessão do Cais do Hidroavião.
- Construção da Guarderia Náutica Municipal.

Principais entregas:

- Obra de infraestrutura da Marina Pública finalizada - 1ª fase: construção de atracadouro e decks.
- Projeto de restauração do Cais do Hidroavião.
- Concessão do Cais do Hidroavião.
- Concessão da Guarderia Náutica Municipal.



Programa: Vitória Mais Próspera

Área de resultado:

Vitória Dinâmica

Órgão **Responsável:** Secretaria de
Cidadania, Direitos Humanos e Trabalho.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Fomentar a qualificação profissional, o empreendedorismo e a inovação digital no município de Vitória, por meio da modernização de serviços públicos, ampliação do acesso à formação técnica e tecnológica, e fortalecimento das políticas de empregabilidade, visando gerar renda, inclusão produtiva e oportunidades para todos os cidadãos.

Público-alvo: População em Idade Ativa do município de Vitória.

Projetos:

- Implantação do Procon Inteligente.
- Expansão do Qualifica Vix.
- Modernização dos Serviços do Sistema Nacional de Emprego – SINE.

Principais entregas:

- Programa Procon Inteligente: entrega de um sistema integrado de atendimento, um painel de resultados, normatização documental, política de segurança da informação, capacitação digital e modernização tecnológica.
- Qualificação de mais de 2.000 pessoas no município de Vitória, com foco na empregabilidade e geração de renda.
- Qualificação de 4.690 pessoas até 2027 em cursos em diversas áreas como Tecnologia da Informação (TI), saúde, turismo, estética, administração.
- Requalificação de 03 centros de inclusão digital no Vix Lab.
- Formação de profissionais para o mercado de tecnologia: 1.200 formados em cursos introdutórios e 560 em formações avançadas.
- 550 capacitações, cursos em gestão, atendimento e artesanato.
- Educação para o Consumo e Modernização do Procon.
- SINE na Porta de Casa – Nova unidade Itinerante de Atendimento ao Trabalhador.
- RH SINE – Reestruturação Humanizada da Intermediação de Mão de Obra.

Programa: Infraestrutura de Saúde

Área de resultado:

Vitória Acolhedora

Órgão Responsável: Secretaria de Saúde.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Melhorar a infraestrutura de saúde no município de Vitória, ampliando o acesso e a qualidade do atendimento à população, por meio da construção, ampliação e qualificação de equipamentos públicos, com foco na promoção da saúde, prevenção e acolhimento das necessidades da comunidade.

Público-alvo: População usuária do SUS no Município de Vitória.

Projetos:

- Ampliação e Construção de Unidades Básicas de Saúde (UBS).
- Ampliação e Construção de Unidade de Pronto Atendimento (UPA).
- Construção Centro de Referência ao Idoso – CRAI.
- Construção Centro de Atenção Psicossocial Infantil – CAPSi.
- Implantação de Unidade de Acolhimento Transitório Adulto (UAA).
- Construção Serviço de Orientação ao Serviço – SOE.

Principais entregas:

- Nova unidade do CRAI para o atendimento de pessoas acima de 60 anos.
- Nova unidade do CAPS Infantil para apoio a crianças e adolescentes no âmbito da saúde mental.
- Novas unidades de UBSs (Jardim Camburi, Grande Vitória, Santo Antônio, Bairro República, Consolação e Forte São João).
- UPA São Pedro.
- Nova UPA PORTE III – Forte São João " Joanna D`Arc Victória Barros de Jaegher".
- Construção de novas unidades do SOE - SOE Desejos, SOE Beira Mar, SOE Barreiros, SOE Consolação, SOE Quadro e SOE Jardim Camburi.

Programa: Tecnologia e Serviços de Saúde

Área de resultado:

Vitória Acolhedora

Órgão Responsável: Secretaria de Saúde.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Ampliar e qualificar o acesso da população de Vitória aos serviços de saúde por meio da digitalização da gestão, do fortalecimento da atenção básica e da expansão da oferta de especialidades, garantindo cuidado contínuo, eficiente e humanizado.

Público-alvo: População usuária do SUS no Município de Vitória.

Projetos:

- Implantação de assistência remota aos usuários em todos os serviços assistenciais da rede de saúde SEMUS (UBS, CAPS, CRAI, IST, CME e Casa Rosa).
- Ampliação de ferramentas tecnológicas em gestão de saúde.
- Ampliação da estratégia da Saúde da Família.
- Ampliação da cobertura de Especialidades para 207 tipos.

Principais entregas:

- Teleconsultas implantadas em toda a rede de atenção da SEMUS.
- Cobertura da Estratégia Saúde da Família ampliada de 86% para 100%.
- Cobertura de especialidades médicas ampliada para 207 tipos.

Programa: Infraestrutura Escolar

Área de resultado:

Vitória Acolhedora

Órgão Responsável: Secretaria de Educação.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Promover a ampliação, modernização e qualificação da rede física de educação municipal de Vitória, por meio da construção, ampliação e climatização de unidades escolares, assegurando ambientes de aprendizagem mais seguros, acessíveis, confortáveis e adequados ao desenvolvimento integral de crianças e adolescentes. Com objetivo de contribuir para a melhoria da qualidade da educação pública e para a equidade no acesso à infraestrutura educacional.

Público-alvo: População Estudantil da Rede Municipal de Vitória.

Projetos:

- Construção de EMEF's.
- Construção de CMEI's.
- Climatização de EMEF's e CMEI's.

Principais entregas:

- EMEF Irmã Jacinta Soares de Sousa Lima.
- EMEF Ronaldo Soares.
- EMEF São Vicente de Paulo.
- EMEF Eunice Pereira Silveira.
- EMEF Francisco Lacerda de Aguiar (ampliada).
- CMEI Geisla da Cruz Militão.
- 100% das EMEF's e CMEI's climatizadas.

Programa: Melhoria na Aprendizagem

Área de resultado:

Vitória Acolhedora

Órgão Responsável: Secretaria de Educação.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Fortalecer a aprendizagem dos estudantes da rede municipal de Vitória, por meio de ações pedagógicas orientadas por evidências, ampliação da oferta de tempo e oportunidades educacionais, com foco na equidade e no enfrentamento às desigualdades territoriais.

Público-alvo: População Estudantil da Rede Municipal de Vitória.

Projetos:

- Avaliação individual da aprendizagem.
- Ampliação do Aprende+.
- Pré-IFES de Vitória.
- Expansão da Educação em Tempo Integral.

Principais entregas:

- Sistema de monitoramento dos níveis de aprendizagem modernizado, englobando avaliações padronizadas dos alunos com o objetivo de realizar intervenções pedagógicas quando necessário.
- Ações implantadas em Territórios de Maior Vulnerabilidade, como a ampliação da oferta em tempo integral para crianças de 0 a 3.
- 100% do atendimento no Pré-IFES.
- 52 Escolas em Tempo Integral.

Programa: Ciência, Tecnologia e Inovação na Educação

Área de resultado:

Vitória Acolhedora

Órgão Responsável: Secretaria de Educação e Secretaria de Gestão e Planejamento.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Promover o acesso qualificado à ciência, à tecnologia e à inovação como elementos estruturantes da educação pública de Vitória, por meio da requalificação de espaços de aprendizagem criativa e da implantação de ambientes inovadores que estimulem o pensamento científico, a experimentação, a cultura digital e o protagonismo estudantil.

Público-alvo: População Estudantil da Rede Municipal de Vitória.

Projetos:

- Requalificação e expansão dos Centros de Arte e Ciência.
- Construção de novo Centro de Arte e Ciência.
- CRIAR Vitória – Centro de Referência em Inovação e Aprendizagem em Rede.

Principais entregas:

- 10 polos do CRIAR Vitória – Centro de Referência em Inovação e Aprendizagem em Rede implantados.
- Centros de Arte e Ciência requalificados.
- Construção de novo Centro de Arte e Ciência.
- Estabelecimento de uma nova forma de gestão dos Centros de Arte e Ciência.

Programa: Vitória Ativa

Área de resultado:

Vitória Acolhedora

Órgão Responsável: Secretaria de Esportes e Lazer e Central de Serviços.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Ampliar o acesso da população de Vitória à prática esportiva e à atividade física, por meio da implantação de estruturas esportivas, programas de incentivo e formação, promovendo saúde, inclusão, bem-estar e desenvolvimento de talentos em todas as regiões da cidade.

Público-alvo: População praticante de atividades esportivas no Município de Vitória.

Projetos:

- Implantação de nova unidade do projeto Praia Acessível.
- Implantação Escolinhas de Esporte e Centro de Treinamento.
- Ampliação do Bolsa Atleta.
- Construção de Campos, Quadras, Espaços Poliesportivos, Vestiários e Coberturas de Quadras e Academias.
- Instalação de novos parques na cidade (Parques Kids).

Principais entregas:

- 60 Escolinhas de Esporte e Centro de Treinamentos implantados, divididos em turnos matutino, vespertino e noturno, nas 9 regionais da capital.
- 78 bolsas contempladas no ano de 2025, nas categorias estadual, nacional e internacional.
- Tancredão revitalizado.
- Instalação de novos Parques Kids na cidade.

Programa: Mais Cultura

Área de resultado:

Vitória Acolhedora

Órgão Responsável: Secretaria de Cultura e Companhia de Desenvolvimento, Turismo e Inovação de Vitória.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Promover o acesso à cultura e fortalecer as expressões artísticas no município de Vitória por meio da ampliação da formação, produção e difusão cultural, incentivando a participação da população e valorizando a diversidade cultural.

Público-alvo: População do Município de Vitória.

Projetos:

- Expansão da formação artística e cultural no município.
- Expansão da produção e difusão cultural no município.
- Restauração e conservação da Escola Técnica Municipal de Teatro, Dança, e Música - FAFI.
- Construção da Cidade do Samba.
- Implantação da Agenda Vix: Cultura e Festa.
- Criação de espaços/esculturas icônicos(as) compartilháveis em redes sociais.

Principais entregas:

- Formação artística e cultural para 200 participantes anualmente.
- Produção e difusão cultural - oficinas e cursos criados e implementados em linguagens regulares, em comunidades prioritárias.
- Cidade do Samba implantada.
- Realização de Eventos Oficiais (Carnaval, Natal, Réveillon, Festa de São Pedro, Arena de Verão, Festival da Torta Capixaba, Festival da Mariscada).
- Implantação de espaços/esculturas icônico(a)s compartilháveis em redes sociais.

Programa: Segurança Alimentar e Nutricional

Área de resultado:

Vitória Acolhedora

Órgão Responsável: Secretaria de Assistência Social.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Fortalecer a política de segurança alimentar e nutricional no município de Vitória, contribuindo para o combate à fome, o aproveitamento de excedentes alimentares e o acesso a uma alimentação adequada para a população em situação de insegurança alimentar.

Público-alvo: População vulnerável do Município de Vitória.

Projetos:

- Reestruturação do Banco de Alimentos.
- Ativação do Restaurante Popular.
- Implantação de Cozinhas Comunitárias.

Principais entregas:

- Banco de Alimentos estruturado para implantação.
- Restaurante Popular em funcionamento.
- 02 cozinhas comunitárias implantadas.



Programa: Vitória Mais Cidadã

Área de resultado:

Vitória Acolhedora

Órgão Responsável: Secretaria de Assistência Social e Secretaria de Cidadania, Direitos Humanos e Trabalho.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Ampliar e qualificar a rede física da assistência social em Vitória, por meio da construção, implantação e modernização de equipamentos públicos, assegurando acolhimento, proteção social e atenção integral às pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade, com foco na construção de uma cidade mais acolhedora e equitativa.

Público-alvo: População vulnerável do Município de Vitória, idosos, pessoas com deficiência, mulheres em situação de vulnerabilidade, migrantes, crianças na primeira infância, famílias em situação de pobreza, população atendida por ações de cidadania e assistência social de maneira geral.

Projetos:

- Construção do CRAS e do CREAS.
- Construção Conselho Tutelar (Região 1 – Centro).
- Ampliação do Vix + Cidadania.
- Criação do Vix mais Idoso.
- Implantação do Serviço de Acolhimento para Pessoas Idosas no Município de Vitória.
- Implantação da Cidadania 360°.
- Implantação da Casa da Mulher (Vitória da Mulher).
- Implantação dos Serviços de Convivência (familiar e comunitária) - SCFV para Crianças de 0 a 6 anos.
- Construção de Centros de Convivência.
- Construção de Albergue.
- Construção de Hospedagem noturna para pessoas em situação de rua.

Principais entregas:

- Vix mais Idoso implementado.
- Cidadania 360° implementado.
- Casa da Mulher (Vitória da Mulher).
- Rede de CRAS e de CREAS ampliada.
- Conselho Tutelar (Região 1 – Centro) instalado.
- Serviço de acolhimento para pessoas idosas no município de Vitória.
- Serviços de convivência (familiar e comunitária) para crianças de 0 a 6 anos.
- Termos de colaboração (Lei 13.019/2014) firmados com até 2 Organizações da Sociedade Civil -OSC, ofertando SCFV para crianças de 0 a 6 anos.
- Novos Centros de Convivência.
- Novo Albergue.
- Nova Hospedagem noturna para pessoas em situação de rua.

Programa: Vitória de Frente para o Mar

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Secretaria de Obras e Secretaria de Desenvolvimento da Cidade e Habitação.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Valorizar as regiões litorâneas de Vitória por meio da requalificação urbana e ambiental das orlas e canais, promovendo mobilidade, lazer, convivência e sustentabilidade para a população.

Público-alvo: moradores e usuários das áreas de orla e canais urbanos, comerciantes locais, turistas e visitantes.

Projetos:

- Orla Noroeste – Fase 1A – Bairros: São Pedro/Ilha das Caieiras. Fase 1B – Bairros: Santo André, Redenção, Nova Palestina e Resistência (Construção). Fase 2C – Bairros: Andorinhas, Santa Luiza e Pontal de Camburi (Construção).
- Urbanização do Canal de Camburi – 1ª etapa.
- Urbanização do Canal de Camburi – 2ª etapa.
- Urbanização da Orla da Grande Santo Antônio.
- Urbanização da Orla Mangue Seco – Resistência (Ligação).
- Requalificação da Beira Mar.

Principais entregas:

- Orla Noroeste – Bairro: São Pedro, Ilha das Caieiras, Santo André, Redenção, Nova Palestina, Resistência, Andorinhas, Santa Luiza e Pontal de Camburi.
- Requalificação da Avenida Beira Mar.
- Entrega final do canal de Camburi – Obras de urbanização e drenagem.
- Contratação de consultoria para elaboração de novo Projeto de Lei para operação urbana do Canal de Camburi.
- Elaboração do projeto da ligação Orla Mangue Seco – Resistência.
- Entrega final da ligação Orla Mangue Seco – Resistência.
- Elaboração do projeto da Orla da Grande Santo Antônio.
- 1ª Etapa finalizada da Orla da Grande Santo Antônio – Praça Estela Coimbra até Inhanguetá.

Programa: Requalificação do Centro

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Secretaria de Obras, Secretaria de Desenvolvimento da Cidade e Habitação e Secretaria de Cultura.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Revitalizar o Centro de Vitória por meio de intervenções urbanas, culturais e patrimoniais que promovam uso qualificado dos espaços públicos, valorização histórica e dinamização econômica e social da região.

Público-alvo: Moradores do Centro de Vitória, comerciantes locais, visitantes, turistas, trabalhadores e frequentadores da região central.

Projetos:

- Reurbanização e requalificação de praças e vias históricas.
- Preservação do patrimônio histórico e cultural.
- Criação e implantação do Museu da Cidade de Vitória.
- PIU – Plano de Intervenção Urbana - Centro – Urbanização do entorno do Parque Moscoso.

Principais entregas:

- Requalificação e reurbanização de 7 locais, Praça Ubaldo Ramalhete, Rua Sete, Gama Rosa, Praça Getúlio Vargas, Mirante do Porto, Praça Oito, e Vila Rubim.
- Patrimônio cultural preservado.
- Implementação do Museu da Cidade de Vitória, com salas de exposições (imersivas, multivisual) para mostras de arte, cultura, memória local, geográfica da cidade e temáticas contemporâneas com curadoria interna ou de parceiros.
- Estabelecer o projeto final do PIU Centro – Urbanização do Entorno do Parque Moscoso, para execução das obras.
- Início das obras do entorno do Parque Moscoso.

Programa: Vitória + Verde e Sustentável

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Secretaria de Meio Ambiente.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Promover a sustentabilidade ambiental, o bem-estar e a qualidade de vida em Vitória, por meio da ampliação da cobertura vegetal, requalificação de áreas verdes, modernização dos espaços de lazer e implementação de políticas voltadas à mitigação das mudanças climáticas.

Público-alvo: População do município de Vitória.

Projetos:

- Vix Flora: ampliação da cobertura vegetal.
- Estruturação e modernização dos parques e de áreas de lazer do município de Vitória.
- Execução do Projeto Fonte Viva.
- Implantação do Plano de Mudanças Climáticas.
- Implantação da Sede da Estação Ecológica Municipal Ilha do Lameirão.
- Requalificação do Viveiro Municipal.
- Reestruturação dos Centros de Educação Ambiental.

Principais entregas:

- 100 mil novas árvores plantadas.
- Sede da Estação Ecológica Municipal Ilha do Lameirão implantada.
- Praça Alto Tabuazeiro (Morro do Macaco) (implantada).
- Parque Municipal Urbano Jesus de Nazareth (implantado).
- Parque Municipal Pedra dos Olhos (implantado).

Programa: Bem-estar Animal

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Secretaria de Meio Ambiente e Central de Serviços.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Promover o bem-estar animal no município de Vitória por meio de ações de proteção, castração, adoção responsável, combate aos maus-tratos e integração com políticas de saúde pública e educação ambiental.

Público-alvo: Tutores de animais, protetores independentes, ONGs de proteção animal, população em situação de vulnerabilidade com pets, cidadãos interessados em adoção responsável.

Projetos:

- Expansão dos serviços de atendimento: Vet Móvel, Pata Vix, Programa de Castração Animal e Eventos de Adoção.
- Construção do Centro Permanente de Adoção de Animais
- Ampliação de Pet "Parks".
- Aprimoramento do Programa de Combate aos Maus-Tratos e Integração entre Bem-Estar Animal e Saúde Pública.

Principais entregas:

- Rotas do Vet Móvel ampliadas para novos bairros e maior número de dias de atendimento itinerante.
- Nova versão da plataforma Pata Vix lançada.
- Castração Animal elevado para 4.000 procedimentos/ano e com clínicas parceiras adicionais credenciadas.
- Eventos de adoção ampliados e em diferentes regiões.
- Novo Centro Permanente de Adoção de Animais (CPAA) no Parque Manoel Cabral com espaço para adoções nos finais de semana.
- Novos Pet "Parks" com brinquedos, bebedouros e áreas segmentadas por porte.
- Protocolo de registro de denúncias atualizado e padronizado, integrando os canais (156 e Portal Bem-Estar Animal) com capacitação contínua das equipes de fiscalização.

Programa: Mobilidade Urbana

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Secretaria de Obras e Secretaria de Transportes, Trânsito e Infraestrutura Urbana.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Promover a mobilidade urbana sustentável, segura e acessível em Vitória, por meio da qualificação da infraestrutura viária, da ampliação dos modais ativos de transporte e da integração dos sistemas de circulação, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida, da fluidez no trânsito e da inclusão social da população.

Público-alvo: População do Município de Vitória.

Projetos:

- Entrega do Plano Diretor de Mobilidade Urbana.
- Implementação do Projeto Ciclovitário.
- Implementação do Bike Social.
- Melhorias no Sistema Viário.
- Construção do Mergulhão Norte-Sul-Dante Michellini.
- Requalificação das Vias de Vitória.

Principais entregas:

- Plano Diretor de Mobilidade Urbana finalizado.
- Bike Social implementado.
- Novo Mergulhão Norte-Sul-Dante Michellini.
- Melhoria no Sistema Viário: Avenida Nossa Senhora dos Navegantes - Américo Buaiz -Saturnino de Brito.
- Requalificação das Vias de Vitória, contemplando: Alteração na Geometria, Sinalização Horizontal e Vertical, incluindo as vias Saturnino de Brito e Américo Buaiz.
- Ruas: Nova Esperança e Maria Elza da Conceição dos Santos em Nova Palestina, Rua Áurea Andrade Cypreste, no bairro Santa Tereza, pavimentadas.

Programa: Casa Feliz e Segura

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Secretaria de Desenvolvimento da Cidade e Habitação e Secretaria de Obras.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Promover a melhoria das condições de moradia e a segurança habitacional da população de Vitória por meio da reconstrução de casas, melhorias urbanas, contenção de encostas e regularização fundiária em áreas de interesse social.

Público-alvo: População moradora de comunidades e áreas de risco no Município de Vitória.

Projetos:

- Reconstruções de Casas.
- Melhorias Habitacionais.
- Contenção de Encostas.
- Ampliação dos Projetos de Regularização Fundiária de Interesse Social.
- Construção dos Residenciais: Resistência e Santo Antônio.

Principais entregas:

- 200 casas reconstruídas.
- Melhorias Habitacionais realizadas em 1.300 habitações.
- Contenção de encostas nos bairros Caratoíra, São Benedito e Conquista.
- 3.600 títulos de propriedade entregues nos bairros Maria Ortiz, Cruzamento, Resistência, Ilha das Caieiras, Redenção, Santa Clara, Do Moscoso, Da Capixaba, Centro, Fonte Grande, Conquista, Alto Resistência, São Benedito, Bonfim, Consolação, Da Penha, Itararé e Gurigica.
- Novos Residenciais: Resistência e Santo Antônio.

Programa: Águas de Vitória

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Secretaria de Obras.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Reduzir alagamentos e promover melhores condições de mobilidade e saneamento nas regiões urbanas de Vitória por meio de obras de macrodrenagem, pavimentação e reestruturação das redes de escoamento pluvial.

Público-alvo: População do Município de Vitória.

Projetos:

- Reestruturação das Estações de Bombeamento.
- Intervenções nas Redes de Drenagem.

Principais entregas:

- Complementação e nova rede de macrodrenagem da Rua Jair Etienne Dessaune.
- Nova rede de macrodrenagem da Ilha de Santa Maria, Ilha de Monte Belo, Jucutuquara e Fradinhos.
- Nova rede de macrodrenagem da Grande Santo Antônio: Inhanguetá, Estrelinha, Grande Vitória, Universitário, Mário Cypreste e Santo Antônio.
- Estações de Bombeamento reestruturadas.
- Novas redes de drenagem nas ruas: Nova Esperança e Maria Elza da Conceição dos Santos em Nova Palestina e Rua Áurea Andrade Cypreste - Bairro Santa Tereza.

Programa: Modernização da Infraestrutura Urbana

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Secretaria de Transporte,
Trânsito e Infraestrutura Urbana.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Modernizar a infraestrutura urbana do município de Vitória por meio da atualização da iluminação pública e da implantação de tecnologias inteligentes, promovendo mais eficiência, segurança e qualidade de vida para a população.

Público-alvo: População do Município de Vitória.

Projetos:

- Execução das Obras de Saneamento Integrado na Poligonal 1 (Bairros: Bonfim, Penha, Itararé, Jaburu e Floresta).
- Construção do Mirante do Bonfim.
- Implantação e Recuperação de Rampas, Escadarias, escadarias hidráulicas e corrimãos nas Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS).
- Implantação de Telegestão da Iluminação Pública e substituição dos postes por fibra.
- Implantação do serviço de Inteligência Artificial Semafórica em Tempo Real.

Principais entregas:

- Nova rede de Saneamento Integrado na Poligonal 1 (Bairros: Bonfim, Penha, Itararé, Jaburu e Floresta).
- Implantação do Mirante do Bonfim.
- Novas rampas, escadarias, escadarias hidráulicas e corrimãos nas ZEIS.
- Iluminação Pública operando sob Telegestão e postes substituídos por Fibra.
- Ampliar em 35,95% o Serviço de Inteligência Artificial Semafórica em Tempo Real.

Programa: Vitória Bem Cuidada

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Central de Serviços.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Promover uma cidade mais limpa, sustentável e eficiente, por meio da modernização da gestão de resíduos sólidos, da ampliação da infraestrutura de coleta e destinação de resíduos, e da incorporação de práticas inovadoras de reaproveitamento e logística reversa, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população de Vitória.

Público-alvo: População do Município de Vitória.

Projetos:

- Reforma, Modernização e Acesso da Unidade de Transbordo de Resíduos.
- Reuse Vitória - Reduzir, Reutilizar e Reciclar com Inovação.

Principais entregas:

- Unidade de Transbordo de Resíduos atualizada.
- Expansão do programa Reuse Vitória, com a instalação de contentores subterrâneos, conteineirização dos bairros, termo de cooperação dos vidros, quinta do vidro, destinação final dos resíduos do coco verde, logística reversa eletroeletrônicos e eletrodomésticos.

Programa: Segurança em Ação

Área de resultado:

Vitória com Mais Qualidade de Vida

Órgão Responsável: Secretaria de Segurança Urbana.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Reforçar a segurança pública e a proteção da população de Vitória por meio de ações integradas de monitoramento, presença territorial e resposta rápida, promovendo uma cidade mais segura, inteligente e preparada para prevenir riscos, combater a violência e garantir o bem-estar de todos.

Público-alvo: População do Município de Vitória.

Projetos:

- Implantação de Novas Câmeras de Videomonitoramento.
- Guarda Presente no Trânsito – Implantação do Serviço de Lavratura de BAT e DAT.
- Centro de Gestão Integrada Municipal (CGIM).

Principais entregas:

- Ampliar de 1.149 para 2.000 câmeras inteligentes em pontos estratégicos da cidade.
- Centro de Gestão Integrada Municipal (CGIM) com estrutura física e operacional para funcionamento 24h.
- Capacidade de resposta das forças de segurança a ocorrências em tempo real.
- 100% do efetivo operacional da Guarda Civil Municipal capacitado para uso do sistema.
- Sistema digital para monitoramento, comando e controle em tempo real implementado.
- Alta capacidade de prevenção e resposta a emergências, crises e eventos públicos.
- Operação integrada de dados urbanos para apoio à tomada de decisão baseada em evidências.

**Programa:
Modernização e
Inovação na
Administração
Municipal**

Área de resultado:

**Vitória Conectada e
Participativa**

Órgão Responsável: Secretaria de Gestão e Planejamento e Secretaria da Fazenda.

DESCRIÇÃO

Objetivo: Fortalecer a gestão pública municipal por meio da qualificação dos servidores, da digitalização de serviços e da modernização dos processos administrativos e fiscais, promovendo um ambiente organizacional saudável, eficiente e centrado no cidadão.

Público-alvo: Servidores municipais e população usuária dos sistemas da prefeitura.

Projetos:

- Implementação do Projeto Trilhas do Futuro.
- Promoção do Bem-Estar dos Servidores.
- Transformação Digital.
- Modernização da Gestão Fiscal.
- Implementação de Parcerias e Concessões.

Principais entregas:

- 500 servidores em cargos de Gestão requalificados.
- 3.000 servidores qualificados em uso de IA e Tecnologias Digitais.
- Aprimoramento do ambiente físico e relacional de trabalho, promovendo iniciativas de bem-estar e da saúde mental.
- Implantação de Plataformas integradas de serviços públicos.
- 50 serviços públicos digitalizados.
- Sistemas migrados para nuvem híbrida.
- Implantação de Ferramentas de IA em 10 sistemas.
- Modernização da Infraestrutura de rede.
- Digitalização dos Serviços Públicos.
- Implantação da Reforma Tributária (nova nota, adaptação de sistemas, entre outros)
- Modernização dos Sistemas Tributários (IPTU, ITBI, ISS, entre outros)
- Estruturação de uma carteira de projetos de parcerias e concessões.



Equipe Técnica do Plano

Secretaria de Gestão e Planejamento

REGIS MATTOS TEIXEIRA

Secretário Municipal de Gestão e Planejamento

MAGNA MARIA ROCHA

Subsecretária de Planejamento e Gestão Estratégica

CLAUDICÉA DOS REIS MIRANDA

Gerente de Planejamento e Projetos

HÉRICA CORREA SOUZA

Coordenadora de Monitoramento e Controle Estratégico II

PAULO ROGÉRIO CÂNDIDO

Analista em Relações Sociais

ALAN VIEIRA RODRIGUES

Assistente Administrativo

DIONE DA CONCEIÇÃO MIRANDA

Engenheira Sanitarista

Macroplan Prospectiva, Estratégia e Gestão

CLÁUDIO PORTO

Fundador e presidente do Conselho

GUSTAVO MORELLI

Sócio Diretor

MARCELO ASQUINO

Diretor de Mercados

ADRIANA FONTES

Diretora de Estudos e Dados

BRUNO ROSSI

Consultor

DANIEL OLIVEIRA

Consultor

ÉBER GONÇALVES

Diretor de Analytics Soluções Digitais

JÚLIA KOBYLANSKI

Líder de Projetos

ISABELA BONACHELA

Consultora

JULLIA SCHWENCK

Estagiária de Projetos

PEDRO RUBIN

Consultor

TATIANE LIMANI

Líder de Design de Produtos

CLARA ALBUQUERQUE

Estagiária de Design de Produtos



Coautores do Plano



Coautores do Plano

1. Abdo Chequer
2. Adriana Levisky
3. Adriana Monteiro
4. Alan dos Santos Correia
5. Alan Vieira Rodrigues
6. Alessandro P. Soares
7. Alex Mariano
8. Alexandre Ofranti Ramalho
9. Alison Costa Joaquim
10. Amarildo Vicente de Jesus
11. Amarilio Luiz Boni
12. Américo Buaiz Filho
13. Anckimar Pratissolli
14. Anderson dos Santos Barbosa
15. Anna Claudia Dias Peyneau
16. Antonio Monteiro
17. Apasra Sipolati Mendes
18. Ariston Nascimento Martins
19. Bárbara Ohanna Moreira
20. Bruna Gomes de Oliveira Garioli
21. Café Lindenberg
22. Caio Scheidegger
23. Carla Mognato Scardua Shalders
24. Carlinhos Coan
25. Carlos de Souza
26. Carlos Eduardo Barth Netto
27. Carolina Miranda Ardisson
28. Celso Henrique Luchin
29. Charles Martins Lima
30. Clarice Machado Imperial Girelli
31. Claudicéa dos Reis Miranda
32. Clinger Paiva Muniz
33. Cristhine Samorini
34. Cristiane França Furtado
35. Danilo Oliveira de Moraes
36. Dayse Barbosa Mattos
37. Denis Guedes
38. Denis Penedo Prates
39. Diego Campana Fiorot
40. Diego Delboni
41. Diego Libardi
42. Donatila Lima Nava Martins
43. Duda Brasil
44. Eduardo Henning Louzada
45. Elder Fernandes Alves

46. Elza Costa
47. Erick Cabral Musso
48. Eustáquio Vinícius de Castro
49. Fábio Andrade de Oliveira
50. Fabio Giambiagi
51. Fábio Lucianne F. de Moraes
52. Fernanda Mayer
53. Fernando Antonio Barcellos Dalvi
54. Flávia Gonçalves de Oliveira
55. Francisco Guzzo
56. Gilnei de Oliveira
57. Graziella Almeida Lorentz
58. Gregório Repsold
59. Gustavo Perin
60. Hariton Nathanailidis
61. Helvio Souza Alves Junior
62. Herica Correa Souza
63. Higino Mendes de Oliveira Neto
64. Isabel Brunetti
65. Jader Mutzig Bruna
66. Joana Nogueira
67. João Carlos dos Santos Barata
68. João da Penha Brito Filho
69. João P. Gomes Netto
70. João Pedro Barroso
71. João Vicente Portella Couto Neto
72. Joaquim Rodrigues
73. Jocelino Ferreira Fraga
74. Juliana Binda
75. Juliana dos Santos Barbosa
76. Juliana Rohsner
77. Julie Ferreira Macedo Moulin
78. Kaio Rodrigues da Silva
79. Katia de Oliveira Silva
80. Latussa Laranja
81. Leandro da Cruz Borges
82. Leandro Moulin Leite
83. Leonardo Amorim Gonçalves
84. Liviane Guimarães
85. Lorenzo Pazolini
86. Luana Santos Lemos
87. Lucas Henrique Salles Barreiro Nobre
88. Luciana Aguirre
89. Luciano Forrechi
90. Luciano Guimarães
91. Luzia Toledo
92. Magda Cristina Lamborghini
93. Magna Maria Rocha
94. Marcello Pinto Rodrigues

95. Marcos Salles
96. Marcus Gregório Serrano
97. Mariana Ney Mariano
98. Marinete Maria Trarbach Bremenkamp Murari
99. Mário Aparecido
100. Matheus Thebaldi
101. Melissa Martorelli
102. Moisés Nascimento de Freitas
103. Natieli Monteiro Pereira
104. Nizete Marques da Silva
105. Otto Grellert Furtado
106. Patricia Rocha Vedova Pirola
107. Paulo Alexandre Baraona
108. Paulo Hartung
109. Paulo Rogério Candido
110. Paulo Vitor Aquino
111. Rafael Gomes Benevides de Freitas
112. Raphaela Fiortti Mathias Balestreiro
113. Regis Mattos Teixeira
114. Renato Capelletti
115. Ricardo Bastos
116. Ricardo Frizera
117. Ricardo Melhorato Grilo
118. Riller Pedro Sidequersky
119. Rodolfo Baroni de Queiroz
120. Rodrigo Sanches Destefani
121. Rodrigo Wernersbach Rochi
122. Rosimara Mara Ventura Rosa
123. Samyra Gomes da Fonseca
124. Sara Soares Marques
125. Selene Vicentini
126. Sidney O. Ferreira
127. Silvio N. Ferreira
128. Simone de O. Ribeiro
129. Simone Galdino
130. Talita Guimarães
131. Tatiana Prezotti Morelli
132. Thaiza Rodrigues Mota
133. Thays Gonçalves
134. Thiago Fernando Costa
135. Thiago Gaspar Corrêa
136. Thiago Pereira da Conceição
137. Tiago Benezoli
138. Trajano Conti Ferreira
139. Trycia Ferrari Machado
140. Tullio Ponzi
141. Urias Freitas
142. Valéria Morgado
143. Wallace Bonicenha
144. Zette Oliveira



MacroPlan



PREFEITURA DE
VITÓRIA